

唐山市冀滦纸业有限公司 年产 30 万吨高强瓦楞纸项目实施方案

唐山市冀滦纸业有限公司始建于 1988 年，前身是一家乡镇企业，2000 年改制为民营企业。公司有固定资产 4.2 亿元，员工 1200 人，占地面积 450 亩，总建筑面积 4.5 万平方米，交通便利。拥有 8 条造纸生产线，稻草浆制浆能力 5.3 万吨/年，杨木化机浆生产能力 3.4 万吨/年。2014 年我公司按照总量控制、调整结构、减量置换的原则，同时按照企业入驻园区的要求，公司迁建到河北滦州经济开发区，项目采用清洁生产工艺和先进生产设备，生产高强瓦楞原纸等包装用纸。为推进全市产业扶贫脱贫工作深入开展，确保脱贫攻坚目标任务顺利完成，现结合企业实际和产业帮扶规划，特制定如下实施方案。

一、项目名称：年产 30 万吨高强瓦楞原纸项目

二、项目实施单位及责任人：唐山市冀滦纸业有限公司，责任人：陈生龙

三、资金来源：企业自筹及边缘户 2020 年产业扶贫资金

四、项目实施期限：按帮扶协议执行

五、受益对象和带贫机制

受益对象：全市范围内的边缘户。

带贫机制：边缘户 2020 年产业扶贫资金通过委托帮扶的模式开展产业扶贫。唐山市冀滦纸业有限公司利用边缘户 2020 年产业扶贫资金实施“年产 30 万吨高强瓦楞原纸项目”，公司统一经营管理，边缘户不参与经营管理，委托经营期限为一年。协议期满后，公司一次性退回政府产业扶贫资金，若有续签需要，将严格按照市扶贫开发和脱贫工作领导小组处理意见实施。在每月的 28 日前，按月将收益直接打入边缘户“一卡通”账户。

六、帮扶目标

唐山市冀滦纸业有限公司计划通过企业自筹和产业扶贫资金完成投资 113833 万，建设年产 30 万吨高强瓦楞原纸项目。项目建成后预计年产 30 万吨高强瓦楞纸，实现销售收入 165000 万元，年利润 20442.62 万元，税金 9413.18 万元，人员就业 850 人。通过项目实施，帮扶带动滦州市及周边运输业发展，增加农民收入。

边缘户 2020 年产业扶贫资金的委托帮扶时间与原帮扶企业的帮扶时间一致并相衔接，与原帮扶企业的帮扶时间同时结束。年收益按照 2020 年产业扶贫资金总额的 7% 的标准保证边缘户的收益。在每月的 28 日前，按月将收益直接打入贫困户“一卡通”账户。

七、项目建设内容

年产 30 万吨高强瓦楞原纸项目总投资 113833 万元，固定资产投资 92673 万元（其中设备投资 71298 万元，建筑工程投资 21375 万元），建筑面积 258959 m²，项目包括制浆、造纸车间，锅炉车间，污水处理厂以及办公楼、宿舍楼、食堂、消防中心和供水厂、成品库、原料场等配套设施。

1、设备投资：

1.1 制浆车间。土建投资 2300 万元，建筑面积 9540 m²；设备投资 12000 万元，制浆设备 153 台套。制浆车间主要采用 1 套美国 KBC 公司（包括 1 台碎浆机，1 台轻渣分离机，2 台高浓除砂器，3 台粗筛，2 台分级筛，3 台精筛，1 套热分散系统，共计 13 台套）和国内知名品牌郑州运达的制浆设备（1 台碎浆机，2 台板链输送机，1 台切绳机，1 台搅绳机，4 套低浓除砂器，4

台磨浆机，2台重渣收集器。共计15台套设备)对原料进行碎解-除渣-筛选-浓缩洗涤-热分散-磨浆处理后送去造纸车间生产不同品次的包装用纸。

1.2 造纸车间。土建投资9700万元，建筑面积39020 m²，设备投资33000万元，造纸及其配套设备567台套。造纸车间主机采用国内知名品牌四川乐山成发公司先进的5600 mm、抄速为850米/分的二台叠网多缸造纸机，投资10000万元。关键部件配置世界先进设备，如采用波兰PMP公司的靴压，美国霍尼韦尔公司的质量控制QCS系统，瑞士ABB公司的机械手。处理好的浆料经过流送系统-网部-压榨部-前干燥部-施胶-后干燥部-卷取-复卷-打包入库工序完成抄造过程。整个制浆造纸系统采用DCS自动控制，实现工业4.0的目标。)

1.3 锅炉车间。土建投资2500万元，建筑面积10720 m²；设备投资8000万元，其中购置安装75吨/小时锅炉一台，投资3600万元。锅炉采用太原锅炉集团与清华大学技术合作的低氮燃烧循环流化床锅炉，经SNCR脱硝及炉内炉外双重脱硫，高效布袋除尘器处理后的烟气达到超低排放标准。控制系统采用DCS自动控制，锅炉车间配套建设化水实验室，监督控制锅炉水质。

1.4 污水处理厂。土建投资380万元，建筑面积24270 m²，设备投资1400万元。污水处理车间采用初沉-水解酸化-厌氧-好氧-二沉的生物工艺处理，保证工艺有效完成的设备有：机械格栅、潜水搅拌机、污水提升装置、纤维过滤装置、PH值调节装置，厌氧设备，潜水曝气设备，空压机系统，污水加热系统，沼气回收处理装置、沼气发电系统、PH值在线测量装置、COD在线测量装置、污泥回收、处理系统等设备。控制系统采用DCS自动控制，

处理后的水大部回用车间，一部分去园区污水处理厂深度处理。

1.5 中心化验室。建筑面积 300 m²，投资 300 万元。建有纸浆抄片仪器、恒温恒湿化验仪及其它化验检测设备，对入厂原料、锅炉用煤、兰碳及化工原料进行各项检测。

2、规范各种原料核算、生产、销售、行政管理，明确各种成本构成，明确产品、原料标准，有效控制成本。

根据原料市场供应情况和产品销售市场的需求，通过降低原料消耗，提高成品率、提高资金运转效率等手段。提高产品市场竞争力。保证企业的利润，保证扶贫资金的投资价值。

八、帮扶资金运用

基于上述项目实施方案，此次边缘户产业扶贫资金主要用于造纸车间电气设备设施的购入。

九、保障措施

(一) 组织措施。公司成立项目部、生产部、设备部、技术部、原料部、财务部等部门。项目部整体推动，生产部、技术部、设备部保证设备良好运行和成品质量；采购部、原料部保障生产原料的供应；财务部保证生产资金；项目部、生产部、热力车间、污水车间负责企业能源供应和环保、安全工作，支持绿色制造。

(二) 管理措施。

一是在运行成本、工作现场、物流管理方面改变原有散货入场、人工码垛的方式，改为原料打包进场，机械码垛形式，提高工作效率，车间采用 DCS/QCS 等自动控制方式，提高成品率和产品质量。大幅提升车间的、自动化、智能化水平，提高产品质量和效益。

二是实行 ERP 精益管理，规范公司、各个部门的工作流程，降低成本，提高产品产量。

三是建立创新机制，促进员工参与到企业建设中，激发员工工作的积极性。

四是规范项目资金管理。严格执行财务管理制度，规范资金支出手续。严格按照省市对产业扶贫资金管理的有关要求，严格执行产业扶贫资金的使用要求和适用范围，确保产业扶贫资金安全和边缘户收益按时拨付。

五是加强安全教育，保障安全生产。

（三）联动措施。公司与滦州市产业扶贫联席会议办公室、边缘户所在的镇（街道）建立信息互通机制，及时沟通产业扶贫的政策信息、贫困户动态监管信息等。及时报告项目扶贫资金使用情况、边缘户效益落实情况，充分发挥企业与各部门之间的协调联动作用，确保产业扶贫资金安全运行及项目的顺利实施。

唐山市冀滦纸业有限公司

2020年9月22日

